



ÁRSSKÝRSLA

Annual Report

2022

- 03** *Welcome*
- 06** *Skólabuðir*
- 07** *Sumarbuðir*
- 08** *Campsite*
- 09** *Staff*
- 11** *Events*
- 12** *Projects*



Er fortíðarþráhyggja hamlandi fyrir uppbyggingu skátastarfs á Úlfjótssvatni?

Hermann Sigurðsson
Stjórnarformaður Úlfjótssvatns

Útilífsmiðstöð skáta hefur ekki farið varhluta af Covid ástandinu síðastliðin ár og saknað þeirra sem hafa ekki getað sótt Úlfjótssvatn heim. Það má segja að erlendir skátahópar hafa spilað stórt hlutverk í tekjuuppbyggingu staðarins og því mikið högg þegar þeir gátu ekki komið vegna faraldursins. Samkomutakmarkanir rýmkuðu þegar leið á árið og var Úlfjótssvatn vel sótt af skátafélögum, sumarbúða- og skólabúðagestum en því miður sátu erlendir skátahópar heima. Blásið var til sóknar í markaðsmálum og megináhersla lögð á skáta, sumarbúðir, skólabúðir og erlenda skátahópa. Sumarbúðir skáta héldu áfram að vaxa og dafna, vinsældir skólabúða héldu áfram og tækifæri fyrir skátafélögin eru enn til staðar. Úlfjótssvatn nýtur góðs af vinnu erlendra sem innlendra sjálfbóðaliða auk starfsmanna frá sveitarfélögum. Sjálfbóðaliðarhópar héldu

áfram sínu öflugra grasrótastarfi á Úlfjótssvatni öðrum til mikillar ánægju.

Stjórn Úlfjótssvatns var stækkuð í upphafi árs 2021 og leitað var til aðila með sérfræðilpekkingu í rekstri. Það má segja að tíminn hafi verið vel nýttur í stefnumótunarvinnu, greiningarvinnu og áhersla lögð á að lágmarka kostnað og hagræða í rekstri þannig að reksturinn gæti staðið undir sér. Með tekjufallsstyrk frá mennta- og menningarmála-ráðuneytinu tókst að halda jákvæðu sjóðsstreymi þannig að ekki kom til frekari lánveitingar til Úlfjótssvatns af hálfu eiganda. Hins vegar voru fjármunir hjá Bandalagi íslenskra skáta sem voru ætlaðir til uppbyggingar á Úlfjótssvatni eftir World Scout Moot skuldajafnaðir við eigendur þannig að þeir fjármunir eru búnir og en á móti skuldastaða við eigendur mun betri. Á undanförunum árum hefur gistirýmum um fækkað og því tekjumyndun

erfiðari í kjölfarið. Ljóst er að uppbygging á staðnum mun kosta mikið fé og að skátar verða að leita til félagasamtaka og opinberra aðila um styrki til að þessi áform verði að veruleika. Það er ljóst að skoða þarf tækifærin í styrkjaöflun þar sem stærsti styrktaraðili Úlfjótssvatns sagði upp samningi í lok árs og er því nokkuð ljóst að næsta rekstrarár verður mun þyngra en það síðasta, það þýðir að þá þarf að taka erfiðar ákvarðanir í rekstri og passa að fortíðin hamli ekki núinu og framtíðinni til að stunda öflugt skátastarf.

Nú þarf að halda þarf áfram með þá greiningarvinnu sem gerð var á síðasta ári. Fráfarandi stjórn Úlfjótssvatns lagði fram skýrslu um stöðu lykileigna á Úlfjótssvatni með tilliti til hvar skóinn kreppir í rekstri og hvar viðhaldi er sárlega ábótavant. Niðurstaðan er sú að taka þarf að erfiðar ákvarðanir varðandi



frekari uppbyggingu á staðnum. Það má ekki láta nostalgíuna um ákveðinn húsakost leiða okkur í ógöngur þegar tekin er ákvörðun um framtíðarhlutverk þess heldur taka skilvirkar ákvarðanir út frá rekstri og öryggi gesta. Taka þarf ákvarðanir úr frá því hvort húsakosturinn sé að skila tekjum, hvort eignum sé betur viðhaldið í umsjá annarra eða losa um eignir á staðnum og lækka þarf af leiðandi rekstrarkostnað. Það er ekki lengur í boði að gera ekki neitt því það er hreinlega of dýrt og jafnvel heilsuspillandi. Í skýrslunni er varpað upp t.d. hvort eigi að rífa t.d. KSÚ, rífa Skógarskála og Radióskála út frá heilbrigðissjónarmiðum og kostnaði. Forgangsraða þarf eignum í viðhaldi þannig að fjármunirnir nýtist sem best og lagt er til að sérstakir fjáröflunarhópar taki að sér fjármögnun ákveðinna bygginga. Taka skal sérstaklega fram að sú aðstaða sem er nýtt í dag til gistingar og annarrar aðstöðu er í lagi.

Stjórn Úlfljótsvatns skerpti á stefnumótunarvinnu sem Úlfljótsvatn fór í árið 2020. Skerpt var á framtíðarsýn og áherslum næstu ára var forgangsraðað og þeirri vinnu

skilað til stjórnar BÍS. Til viðbótar var lagt til að fá vinnuhóp til að greina tækifærin sem liggja í ferðaþjónustunni gagnvart erlendum ferðamönnum yrði ótengt skátastarfi. Áfram er lögð áhersla á að sinna lykilmarkhópum Úlfljótsvatns. Framtíðarsýn Úlfljótsvatns er: „Árið 2027 er Úlfljótsvatn þekkt hérlandis sem erlendis fyrir að bjóða framúrskarandi skátadagskrá, fyrsta flokks aðstöðu til útivistar og gistingar með sjálfbærni að leiðarljósi og að vera leiðandi í útíllífs- og útivistarfræðslu. Úlfljótsvatn er staðurinn sem allir þekkja og vilja vera á og aðlaðandi starfsvettvangur sem laðar að sér hæft starfsfólk og sjálfbóðaliða“.

Það liggur fyrir að ósk margra skáta um að næsta Landsmót skáta verði haldið á Úlfljótsvatn rætist og má fagna því að fleiri fá tækifæri til upplifa Undraland okkar skáta. Vonandi eiga skátafélögin eftir að nýta staðinn betur í þágu skáta því að Úlfljótsvatn er til fyrir skáta og í eigu skáta. Úlfljótsvatn á að vera í því hlutverki að þjónusta skáta og skátafélögin á skilvirkan hátt og að upplifun þeirra verði hávær. Nú horfir til betri vegar og lítur bókunarstaðan fyrir

næsta vel út. Tækifærin liggja víða og hefur hugmyndum stjórnar Úlfljótsvatn verið komið til stjórnar BÍS.

Í byrjun árs 2023 tók við nýtt stjórnskipulag þar sem stjórn Úlfljótsvatns var lögð niður. Þar með lýkur sögu sjálfstæðra stjórna Úlfljótsvatns frá 1941 í mörgum mismunandi myndum. Á þessum aðalfundi mun stjórn BÍS taka formlega við af stjórn Úlfljótsvatns. Fráfarandi stjórn veit að ný stjórn sé full metnaðar um að ná árangri í starfi og láta framtíðarsýn skáta á Úlfljótsvatni rætast í þágu skátahreyfingarinnar á Íslandi. Stjórn Úlfljótsvatns vill þakka öllum þeim sem hafa lagt sitt af mörkum til Úlfljótsvatn í gegnum árin. Stjórn Úlfljótsvatns óskar stjórn BÍS og öðrum skátum góðs gengis í þeirri uppbyggingu sem fram undan er.

Formaður vill þakka fráfarandi stjórn fyrir frábært samstarf, skilvirkar ákvarðanir og góðan árangur á síðasta ári.

Að lokum „Látum ekki tilfinningar og nostalgíu taka yfir í erfiðum ákvörðunum sem leiðir öflugra skátastarfs í framtíðinni“.

Stjórn Úlfljótsvatn þakkar fyrir sig.



Dear Scouts of Iceland,

2022 was the year when we finally ran full standard operations after the Covid-19 pandemic.

It was the year of bringing back the volume of people, activities, overnights and constant movement at Úlfjótssvatn. We certainly felt that our operations experienced a big leap regarding stabilization and effectiveness.

2022 allowed Icelandic groups to enjoy their home more and more often and brought back international scouting to our Center.

Úlfjótssvatn has gained traction and image, specially as destination for International scouting and volunteering. While keeping high numbers in Skólabudir and Sumarbudir.

I am extremely positive about the near future. We have laid out the foundations and processes needed to deliver great experiences to more people and more diverse segments.

There is still a lot of work to be done, but with the support of the Icelandic Scouts, the pursuing of our strategy 2027 and the job of a great staff team, I am certain Úlfjótssvatn will thrive in the coming years.

Javier Paniagua
Framkvæmdastjóri Úlfjótssvatns

“

I believe we are on a breaking point.

We are being more noticed, more valued and we are operating financially on the green.

The culture is vibrant and all stakeholders are bringing a missing piece of this beautiful puzzle that we call home. I keep encouraging everybody not only to come and experience these great times ahead, but also to come and build it with us.

Skólabúðir

During the year 2022, we welcomed nearly one thousand students, counting both Skólabudir and Leíkiskólar hópar.

Although we slightly decreased our total numbers since 2021, we have noticed an increase in the group sizes as well as a saturation of demand on the more attractive weather months (May and September).

Our program is always in constant review, and we are now implementing more educational and sustainability content, to ensure the experience of the students is up to the standards of the Icelandic Scout Association and the Scout Method.

26
schools

963
students

100
activities





Sumarbúðir

As a consequence of an outstanding job during Summer 2021, we experienced a huge increase in the interest for our Sumarbúðir during 2022.

Registrations filled up within hours and the weeks we ran were up to the maximum participants we set.

We decided to lower the numbers of participants of the 9 to 11 years old to ensure high quality program and attention to all of them.

We delivered unique experiences to all those who came. From climbing, to hiking, to misty nights on a campfire. We ensured that the participants and their development were at the center of our work and protagonists of their own adventure.



Campsite

Campsite was one of the biggest challenges of the year, as well as one of the biggest changes.

With the goal of bringing modernisation and efficiency, we implemented *Parka* as our booking system. After a small period of adaptation, this brought a very easy way for guests to book their stay in advance and a more accurate way for us to track data.

During the summer we welcomed 3188 guests in our campsite, for a total of 5095 overnights.

Our busiest weekend was again Verslumannahelgina, when we had approximately 600 people on site for the weekend. Efforts were put into extending our programme offering and we enjoyed some great family days of celebrations and adventure.

This year, with the self-booking system that *Parka* allows, we decided to keep the campsite open all year round, which brought another 280 guests during the Autumn and Winter months.

Staff

Our new volunteer structure is thriving and bringing so much identity to the place.

During summer 2022 we experienced for the first time, our desired staff team. 1 director, 2 managers, 4 coordinators, 4 full time volunteers and Icelandic volunteers on call for occasions of higher work load or specific projects.

We were very happy with the distribution of tasks and the responsibility that lies on the shoulders of each one of us. Work load was balanced and speed of operations on point.

With the increase of young, international volunteers, there is also an increase in Icelandic volunteers who come more and more often to Úlfljótsvatn. In the end, this place is not just about the work, but also about the connections, the common values and beliefs that ties us together.



Staff Team 2022

Javier Paniagua Petisco - Framkvæmdastjóri

Matthew Dineen - Program Coordinator / Program & Coordination Manager

Gunnar Helgason - Camp Manager

Hulda María Valgeirsdóttir - Sumarbuðirstjóri

Arney Síf - Starfsmaður Skólabúða

Sædis Ósk Helgadóttir - Erindreka

Halldór Valberg - Erindreka

Tero Marín - Maintenance Coordinator

Madara Rodzika - Guest services Coordinator / Campsite Coordinator / Center Development Coordinator

Sixtine Ler - Guest Services Coordinator

Egor Andronov - Program Coordinator

Oliver McGowan - Summer volunteer

Barbora Brožíková - Summer volunteer

Aaron Murray - Summer volunteer

Adina Remmem - Summer volunteer

Krišjanis Kram - Autumn volunteer

Johanna Niedermeyer - Autumn volunteer

Skátamiðstöðin support staff:

Anna G. Sverrisdóttir - Tímabundinn Fjármálastjóri

Halldóra Inga Ingileifsdóttir - Fjármálastjóri

Hilda Ösp Stefánsdóttir - Bókari

Rita Osório - Kynningarmálastýra





Events

Camp White Nights

In Summer 2022, we brought back ÚSÚ's international camp, Camp White Nights.

We welcomed 54 participants, representing 3 different nationalities. They took part in an adventurous program that introduced them to the beauty of Iceland and the spirit of international scouting with one participant describing it as "the best experience I've ever had in scouting".

Now in 2023, Camp White Nights will come back to ÚSÚ, with 76 participants already signed up from five different countries and we can't wait to provide this fantastic experience once again.

Fjölskylduskatádagur fyrir flóttafólk

During Autumn 2022, Úlfjótswatn in cooperation with BÍS, hosted an activity day for Ukrainian families at Úlfjótswatn. We delivered a full day of activities, joy and family time.

We stand next to those who are going through difficult times, and Úlfjótswatn will do its best to provide unique experiences also to them.

Jólaljósaslóði

On December 4th, in cooperation with Grímsnes- og Grafningshreppur, Úlfjótswatn organized a family advent activity in which participants came on a cozy evening with games, hot drinks and a lot of Christmas spirit. Over a 100 participants came, and we will look into implementing this as a yearly tradition.

Other projects

Digitalization

In 2022 we decided to modernise the campsite by implementing a self-booking system, Parka, in which our guests could check our calendar, availability and book their accomodation.

Since then, it has also been researched how we can bring a similiar booking system to our indoor accomodation and other facilities, which we are hoping to keep devoloping on the year ahead.

Infrastructure renovations

During 2022, we decided to remove the old boat house, due to its deteriorating state.

The top floor of JB had its walls painted and renewed decorations, with an intent to refresh its look and provide a better experience to our guests.

We have also renovated the painting of the exterior of Norðursalur, Ráðsetur and staff accommodation.

The campsite went under some renovations and we extended the electricity to the zones that were key in our operation, but didn't have electricity until then. Now, the electricity reaches to all sites at Úlfjótssvatn, except the terraces and KSÚ.

Strategy 2027

Since the strategy for 2027 was set, we have based our operations in pursuing certain goals that will get us closer to where we want to be.

Some of the these listed on the agenda have already been accomplished or have been put into focus during the last year efforts, such as:

- Development of a infrastructural plan (In progress)
- Human Resource Policy.
- Inviting environment for volunteers and staff.
- Financial transparency and self-sustainability. (In progress)
- Adapt marketing channels to new generations (in progress)
- Consistent branding
- Be more visual



Farnir heim

Björgvin Magnússon (f. 1923) kom ungur skáti austur að Úlfjótsvatni og tók sem sjálfbóðaliði þátt í byggingu fyrsta skálans á staðnum árið 1943. Hann var svo ráðinn staðarhaldari og skólastjóri Skátaskólans að Úlfjótsvatni 1947 og gegndi því starfi um margra áratuga skeið. Björgvin átti verulegan þátt í mótun, uppbyggingu og starfi skátahreyfingarinnar á staðnum. Hugur hans var hér og hjarta hans sló hér. Björgvin lést á háum aldri í desember 2021.

Atli Smári Ingvarsson (f. 1943) réðst sem sumarstarfsmaður við Skátaskólann að Úlfjótsvatni 1962 en þá voru haldin þar sumarnámsekið í tengslum við Vinnuskóla Reykjavíkur. Atli starfaði að Úlfjótvatni um nokkurra ára skeið en var viðloðandi staðinn og virkur vinur Úlfjótsvatns alla tíð síðan. Atli var einn af burðarásunum við vel heppnaða endurgerð gamla skálans (nú Gilwellskálans) sem nú er lokið. Atli lést í mars 2023,

Stjórn Úlfjótsvatns minnst þessara skáta með virðingu og þökk.

